

**VISTO** il Bilancio di previsione per l'esercizio 2026, approvato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 104 del 18 dicembre 2025;

**VISTO** il Bilancio consuntivo d'esercizio 2025, approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 41 del 29 aprile 2026, con il quale è stato accertato un avanzo di amministrazione pari ad € 1.048.678,16;

**VALUTATO** di destinare l'avanzo di amministrazione 2025 sulla base delle seguenti disposizioni:

a) € 700.000,00 per servizi agli studenti a loro volta così suddivisi:

- € 200.000,00 - Tit.1 Cat. 6 Cap. 2 Art. 6 - Servizio ristorazione pasti in convenzione;

- € 350.000,00 - Tit.1 Cat. 7 Cap. 1 Art. 0 – Borse di studio, prestiti d'onore e altre erogazioni concorsuali;

- € 150.000,00 - Tit.1 Cat. 7 Cap. 1 Art. 1 – Sovvenzioni straordinarie;

b) € 348.678,16 - Tit. 2 Cat. 12 Cap. 4 Art. 0 - Interventi straordinari su immobili ed impianti;

**VISTO** il Decreto di Regione Lombardia n. 5780 del 05 maggio 2026 avente ad oggetto: "DETERMINAZIONI IN MERITO AI CRITERI ED ALLE PREVISIONI DI FINANZIAMENTO PER L'ASSEGNAZIONE DEI BENEFICI A CONCORSO PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO – ANNO ACCADEMICO 2025-2026", che prevedeva per il finanziamento delle Borse di Studio a.a. 2025/26 i seguenti valori:

Risorse Regionali per BdS 2025/26	3.914.096,00 €
Introiti da Tassa per il Diritto allo Studio Universitario	5.504.196,00 €
Quota Fondo Integrativo Statale (FIS)	4.800.925,23 €
Quota PNRR	1.293.532,35 €
<b>TOTALE</b>	<b>15.512.749,58 €</b>

**ACCERTATI** i seguenti scostamenti tra le risorse previste dal Bilancio 2026 di EDiSU per il finanziamento delle borse di studio a.a. 2025/26 e le risorse effettivamente erogate da Regione Lombardia e Ministero dell'Università e della Ricerca:

<b>Fonti di finanziamento Borse di Studio 2025/26</b>	<b>Previsione Bilancio 2026</b>	<b>Trasferimenti effettivi</b>	<b>Differenza</b>
Risorse Regionali per BdS 2025/26	1.428.893,18 €	3.914.096,00 €	2.485.202,82 €
Introiti da Tassa per il Diritto allo Studio Universitario	3.776.360,54 €	5.504.196,00 €	1.727.835,46 €
Quota Fondo Integrativo Statale (FIS)	4.800.925,23 €	4.800.925,23 €	0,00 €
Quota PNRR	1.293.532,35 €	1.293.532,35 €	0,00 €
<b>TOTALI</b>	<b>11.299.711,30 €</b>	<b>15.512.749,58 €</b>	<b>4.213.038,28 €</b>

**RITENUTO** pertanto di:

- incrementare la previsione del capitolo di entrata di cui al Titolo 1° Categoria 1 Capitolo 1 Articolo 2 "Contributo per Borse di Studio" per una somma pari ad € 4.213.038,28 per effetto dei maggiori trasferimenti per il finanziamento delle borse di studio a.a. 2025/26;

- incrementare la previsione del capitolo di uscita di cui al Titolo 1° Categoria 7 Capitolo 1 Articolo 0 "Borse di studio, prestiti d'onore ed altre erogazioni concorsuali" per una somma pari ad € 4.213.038,28 per effetto dei maggiori trasferimenti per il finanziamento delle borse di studio a.a. 2025/26;

**TENUTO CONTO** del Verbale del Consiglio d'Amministrazione n.12/2026 con il quale l'Università degli Studi di Pavia assegnava a EDiSU la somma di € 512.974,55 quale quota residua dell'accantonamento in relazione agli interventi di adeguamento al Green Deal europeo del Collegio Don Bosco;

**RITENUTO** pertanto di:

- incrementare la previsione del capitolo di entrata di cui al Titolo 2° Categoria 7 Capitolo 2 Articolo 1 "Contributi da Enti pubblici" di € 512.974,55;

- incrementare la previsione del capitolo di uscita di cui al Titolo 2° Categoria 12 Capitolo 4 Articolo 0 "Interventi straordinari su immobili ed impianti" di € 512.974,55;

**ACCERTATO** il trasferimento di € 326.230,17 da parte dell'Università degli Studi di Pavia quale contributo affitti come da Decreto Direttoriale MUR n. 1792 del 21-11-2025;

**VALUTATO** pertanto di incrementare la previsione dei seguenti capitoli di entrata a seguito dei maggiori contributi:

ENTRATE	Cap. 101100.2	Contributo per Borse di Studio	+ 4.213.038,28 €
ENTRATE	Cap. 101200.3	Contributi da UNIPV per Borse di Studio	+ 326.230,17 €
ENTRATE	Cap. 207200.1	Contributi da Enti pubblici	+ 512.974,55 €
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>+ 5.052.243,00 €</b>

**RITENUTO** infine di utilizzare le maggiori entrate e la destinazione dell'avanzo di amministrazione 2025 per incrementare la previsione dei seguenti capitoli di uscita:

USCITE	Cap. 106200.6	Servizio ristorazione pasti in convenzione	+ 200.000,00 €
USCITE	Cap. 107100.0	Borse di Studio	+ 4.563.038,28 €
USCITE	Cap. 107100.1	Sovvenzioni straordinarie	+ 150.000,00 €
USCITE	Cap. 107100.2	Rimborsi a studenti	+ 326.230,17 €
USCITE	Cap. 212400.0	Interventi straordinari su immobili ed impianti	+ 861.652,71 €
		<b>TOTALE USCITE</b>	<b>+ 6.100.921,16 €</b>

**ASSUNTO** il parere favorevole del Revisore unico dei Conti;

**ASSUNTO** il parere positivo del Responsabile Ufficio Contabilità e Bilancio che attesta la correttezza contabile del presente provvedimento;

**ASSUNTO** il parere positivo del Direttore Amministrativo che attesta la legittimità del presente provvedimento;

con voti \_\_\_\_\_ espressi nelle forme di legge

delibera

1) **DI APPROVARE** le variazioni al Bilancio di Previsione 2026 secondo quanto indicato nei seguenti prospetti allegati al presente atto:

ALL.1 - 3A VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 – ENTRATE  
COMPETENZA;

ALL.2 - 3A VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 – USCITE  
COMPETENZA;

ALL.3 - 3A VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 – ENTRATE CASSA;

ALL.4 - 3A VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 – USCITE CASSA;

2) **DI TRASMETTERE** copia della presente Delibera:

- all'Università degli Studi di Pavia;
- ai Responsabili degli Uffici e agli Economati dei Collegi EDiSU;
- all'Ufficio Contabilità e Bilancio per i provvedimenti del caso.

**AII.1 - TERZA VARIAZIONE DI COMPETENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 - ENTRATE**

CAT	CAP	ART	DENOMINAZIONE	PREVISIONE PRECEDENTE	VARIAZIONI + o -	PREVISIONE AGGIORNATA
1			<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI</b>			
	1		<b>Ente Regione Lombardia</b>			
		1	Contributo ordinario di funzionamento	2.554.812,19		2.554.812,19
		2	Contributo borse di studio	11.299.711,30	4.213.038,28	15.512.749,58
		3	Contributo scambi internazionali	0,00		0,00
		4	Finanziamento progetti FSE	0,00		0,00
		5	Contributo interventi manutentivi	0,00		0,00
	2		<b>Da Enti pubblici o privati</b>			
		1	Contributi da UNIPV per funzionamento	2.974.056,55		2.974.056,55
		2	Contributi da privati per funzionamento	0,00		0,00
		3	Contributi da UNIPV per borse di studio	1.500.000,00	326.230,17	1.826.230,17
		4	Contributi da privati per borse di studio	0,00		0,00
			<b>TOTALE CATEGORIA 1<sup>a</sup></b>	<b>18.328.580,04</b>	<b>4.539.268,45</b>	<b>22.867.848,49</b>
2			<b>ENTRATE DERIVANTI DA SERVIZI</b>			
	1		<b>Servizio abitativo</b>			
		1	Rette e proventi ospitalità ERASMUS e convenzioni	3.942.000,00		3.942.000,00
		2	Distributori automatici	0,00		0,00
		3	Rimborso servizi generali	0,00		0,00
		4	Servizio di foresteria	171.400,00		171.400,00
		5	Rifusione danni	0,00		0,00
		6	Altre entrate servizio abitativo	19.788,00		19.788,00
	2		<b>Servizio ristorazione</b>			
		1	Erogazione pasti	1.600.000,00		1.600.000,00
		2	Servizio bar	0,00		0,00
	3		<b>Servizio trasporti</b>	0,00		0,00
	4		<b>Servizio editoriale</b>	0,00		0,00
	5		<b>Servizio librario</b>	0,00		0,00
	6		<b>Servizio informatico</b>	0,00		0,00
	7		<b>Servizio culturale</b>	0,00		0,00
	8		<b>Servizio sportivo</b>	0,00		0,00
	9		<b>Servizio orientamento</b>	0,00		0,00
	10		<b>Servizio sanitario</b>	0,00		0,00
			<b>TOTALE CATEGORIA 2<sup>a</sup></b>	<b>5.733.188,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.733.188,00</b>
3			<b>REDDITI PATRIMONIALI</b>			
	1		<b>Interessi attivi su c/c</b>	0,00		0,00
	2		<b>Interessi su prestiti d'onore a studenti</b>	0,00		0,00
	3		<b>Realizzi per materiali fuori uso</b>	0,00		0,00
			<b>TOTALE CATEGORIA 3<sup>a</sup></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4			<b>POSTE COMPENSATIVE DA SPESE CORRENTI</b>			
	1		<b>Recuperi borse di studio e sussidi</b>	0,00		0,00
	2		<b>Recuperi prestiti d'onore</b>	0,00		0,00
			<b>TOTALE CATEGORIA 4<sup>a</sup></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5			<b>ENTRATE DIVERSE</b>			
	1		<b>Rimborso spese utilizzo locali e impianti</b>	164.000,00		164.000,00
	2		<b>Recuperi da personale dipendente</b>	0,00		0,00
	3		<b>Entrate eventuali</b>	8.000,00		8.000,00
	4		<b>Contributo spese per alloggio di servizio</b>	0,00		0,00
	5		<b>Altre entrate</b>	40.000,00		40.000,00

**AII.1 - TERZA VARIAZIONE DI COMPETENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 - ENTRATE**

	6		<b>Rimborsi da Studenti</b>	0,00		0,00
			<b>TOTALE CATEGORIA 5<sup>a</sup></b>	212.000,00	0,00	212.000,00
6			<b>ALIENAZIONI BENI PATRIMONIALI</b>			
	1		<b>Alienazione di beni immobili</b>	0,00		0,00
	2		<b>Alienazione di beni mobili</b>	0,00		0,00
			<b>TOTALE CATEGORIA 6<sup>a</sup></b>	0,00	0,00	0,00
7			<b>TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>			
	1		<b>Dalla Regione Lombardia</b>	0,00		0,00
	2		<b>Da Enti pubblici o privati</b>			
		1	Contributi da Enti pubblici	0,00	512.974,55	512.974,55
		2	Contributi da privati	0,00		0,00
			<b>TOTALE CATEGORIA 7<sup>a</sup></b>	0,00	512.974,55	512.974,55
8			<b>ACCENSIONE DI DEBITI</b>			
	1		<b>Assunzione di mutui</b>	0,00	0,00	0,00
			<b>TOTALE CATEGORIA 8<sup>a</sup></b>	0,00	0,00	0,00
9			<b>PARTITE DI GIRO</b>			
	1		<b>Ritenute erariali</b>			
		1	Recupero ritenute al personale	590.000,00		590.000,00
		2	Recupero ritenute a professionisti	150.000,00		150.000,00
	2		<b>Ritenute previdenziali</b>			
		1	Recupero ritenute al personale	360.000,00		360.000,00
		2	Recupero ritenute a professionisti	35.000,00		35.000,00
	3		<b>Recupero ritenute sindacali</b>	3.000,00		3.000,00
	4		<b>Recupero ritenute diverse</b>	50.000,00		50.000,00
	5		<b>Depositi cauzionali e partite di giro</b>	6.250.000,00		6.250.000,00
	6		<b>Recupero anticipazioni</b>			
		1	Dal personale dipendente	0,00		0,00
		2	Dal personale comandato	0,00		0,00
		3	Economali	55.000,00		55.000,00
		4	Da diversi e anticipazioni bancarie	3.000.000,00		3.000.000,00
	7		<b>Recupero IVA</b>			
		1	IVA Istituzionale per Scissione Pagamenti	200.000,00		200.000,00
		2	IVA Commerciale per Scissione Pagamenti	1.500.000,00		1.500.000,00
			<b>TOTALE CATEGORIA 9<sup>a</sup></b>	12.193.000,00	0,00	12.193.000,00
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2025</b>				1.048.678,16		1.048.678,16
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>				37.515.446,20	5.052.243,00	42.567.689,20

**AII.2 - TERZA VARIAZIONE DI COMPETENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 - USCITE**

CAT	CAP	ART	DENOMINAZIONE	PREVISIONE PRECEDENTE	VARIAZIONI + o -	PREVISIONE AGGIORNATA
1	1		<b>SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE</b>			
			<b>Spese per gli organi dell'Ente</b>			
		1	Compensi, indennità, rimborsi ai componenti il Consiglio di Amministrazione e commissioni	50.000,00		50.000,00
		2	Compensi, indennità, rimborsi ai componenti il Collegio dei Revisori dei Conti	16.000,00		16.000,00
			<b>TOTALE CATEGORIA 1ª</b>	<b>66.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>66.000,00</b>
2			<b>ONERI PER IL PERSONALE STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI</b>			
	1		<b>Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
		1	Al personale di ruolo	988.025,03		988.025,03
		2	Al dirigente coordinatore	104.110,44		104.110,44
	2		<b>Fondo per il miglioramento della efficienza dei servizi</b>			
				209.077,24		209.077,24
	3		<b>Emolumenti a personale assunto a tempo determinato</b>			
				0,00		0,00
	4		<b>Indennità varie e trattamento di missione</b>			
				1.000,00		1.000,00
	5		<b>Oneri previdenziali ed assistenziali a carico Ente</b>			
				391.292,00		391.292,00
	6		<b>Altri oneri a carico Ente</b>			
				80.000,00		80.000,00
	7		<b>Oneri a carico Ente applicazione D.Lgs. 626/94</b>			
				0,00		0,00
	8		<b>Fondo indennità liquidazione al personale di ruolo</b>			
				0,00		0,00
			<b>TOTALE CATEGORIA 2ª</b>	<b>1.773.504,71</b>	<b>0,00</b>	<b>1.773.504,71</b>
3			<b>SPESE GENERALI DI FUNZIONAMENTO</b>			
	1		<b>Acquisto beni di consumo e servizi</b>			
		1	Spese per affitto locali	12.000,00		12.000,00
		2	Spese per pulizia locali	13.000,00		13.000,00
		3	Spese per utenze	14.000,00		14.000,00
		4	Spese telefoniche	19.000,00		19.000,00
		5	Spese postali	1.000,00		1.000,00
		6	Spese raccolta rifiuti	142.000,00		142.000,00
		7	Spese di riscaldamento	2.000,00		2.000,00
		8	Spese per assicurazioni	101.000,00		101.000,00
		9	Spese di vigilanza	7.000,00		7.000,00
		10	Spese cancelleria, stampati e fotorip.	3.000,00		3.000,00
		11	Spese per concorsi e gare di appalto	4.000,00		4.000,00
		12	Spese notiziario e pubblicazioni	0,00		0,00
		13	Spese di promozione pubblicitaria	0,00		0,00
		14	Spese per acquisto vestiario e divise	0,00		0,00
		15	Spese servizi informatizzati	245.246,00		245.246,00
		16	Spese gestione mezzi di trasporto	2.000,00		2.000,00
		17	Spese di rappresentanza e saloni stud.	0,00		0,00
		18	Spese legali	10.000,00		10.000,00
		19	Consulenze	31.000,00		31.000,00
		20	Spese varie	2.000,00		2.000,00
		21	Spese impreviste	0,00		0,00
		22	Spese per incarichi professionali	312.372,80		312.372,80
		23	Spese per lavoro interinale	0,00		0,00

**AII.2 - TERZA VARIAZIONE DI COMPETENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 - USCITE**

4	24	Spese per formazione e aggiornamento del personale	5.000,00		5.000,00	
	25	Spese per formazione obbligatoria D.Lgs. 81/2008	3.000,00		3.000,00	
	26	Spese correnti D.Lgs. 81/2008	20.000,00		20.000,00	
	27	Spese per compensi Rettori Collegi	178.000,00		178.000,00	
	28	Rimborso spese missioni	0,00		0,00	
	<b>TOTALE CATEGORIA 3<sup>a</sup></b>			<b>1.126.618,80</b>	<b>0,00</b>	<b>1.126.618,80</b>
4	<b>ACQUISTO DI BENI MOBILI</b>					
	1	Acquisto di impianti e attrezzature	0,00		0,00	
	2	Acquisto mobili e macchine d'ufficio	0,00		0,00	
	3	Acquisto di automezzi	0,00		0,00	
	4	Contratti di leasing e noleggio	8.000,00		8.000,00	
<b>TOTALE CATEGORIA 4<sup>a</sup></b>			<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	
5	<b>MANUTENZIONI ORDINARIE</b>					
	1	Spese di manutenzione agli immobili	488.021,08		488.021,08	
	2	Spese di manutenzione agli impianti	210.517,80		210.517,80	
	3	Spese di manutenzione alle attrezzature	0,00		0,00	
<b>TOTALE CATEGORIA 5<sup>a</sup></b>			<b>698.538,88</b>	<b>0,00</b>	<b>698.538,88</b>	
6	<b>EROGAZIONE SERVIZI COLLETTIVI</b>					
	1	<b>SERVIZIO ABITATIVO</b>				
		1	Spese affitto locali	0,00		0,00
		2	Spese generali di funzionamento	3.750.000,00		3.750.000,00
		3	Spese per acquisti diretti	239.760,00		239.760,00
		4	Spese per servizi vari	1.356.300,00		1.356.300,00
		5	Spese per attività sportive	38.350,00		38.350,00
		6	Spese per attività culturali	102.000,00		102.000,00
		7	Spese per posti in convenzione	189.000,00		189.000,00
	8	Spese per collegio a Cremona	0,00		0,00	
	2	<b>SERVIZIO RISTORAZIONE</b>				
		1	Spese per affitto locali	0,00		0,00
		2	Spese per derrate alimentari	0,00		0,00
		3	Spese generali di funzionamento	70.000,00		70.000,00
		4	Spese per acquisti diretti	0,00		0,00
5		Spese per servizi vari	0,00		0,00	
6		Servizio pasti in convenzione	104.000,00	200.000,00	304.000,00	
7	Servizio pasti in appalto	1.796.000,00		1.796.000,00		
<b>TOTALE CATEGORIA 6<sup>a</sup></b>			<b>7.645.410,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>7.845.410,00</b>	
7	<b>EROGAZIONE SERVIZI INDIVIDUALI</b>					
	1	<b>Borse di studio, prestiti d'onore e altre erogazioni concorsuali</b>		<b>11.299.711,30</b>	<b>4.563.038,28</b>	<b>15.862.749,58</b>
		1	Sovvenzioni Straordinarie	100.000,00	150.000,00	250.000,00
		2	Rimborsi a Studenti	1.010.000,00	326.230,17	1.336.230,17
		3	Rimborso ospitalità e pasti a seguito di convenzioni	10.000,00		10.000,00
		2	<b>Collaborazioni a tempo parziale studenti</b>	<b>30.000,00</b>		<b>30.000,00</b>
	3	<b>Servizio attività culturali, sportive, sanit.</b>				
		1	Attività culturali	15.000,00		15.000,00
		2	Attività sportive	0,00		0,00
		3	Attività sanitarie	2.000,00		2.000,00
	4	Rimborso ospitalità e pasti a seguito convenzioni	0,00		0,00	
4	<b>Serv. di orient. e attività formative a studenti</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		
5	<b>Servizio agevolazione trasporti</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		
6	<b>Servizio viaggi di istruzione</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		

**AII.2 - TERZA VARIAZIONE DI COMPETENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 - USCITE**

		<b>TOTALE CATEGORIA 7<sup>a</sup></b>	12.466.711,30	5.039.268,45	17.505.979,75
8		<b>TRASFERIMENTI PASSIVI</b>			
	1	A sedi decentrate	0,00		0,00
	2	Altri trasferimenti passivi	0,00		0,00
		<b>TOTALE CATEGORIA 8<sup>a</sup></b>	0,00	0,00	0,00
9		<b>ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>			
	1	Interessi passivi	0,00		0,00
	2	Spese e commissioni bancarie	15.000,00		15.000,00
	3	Imposte, tasse e tributi vari	25.000,00		25.000,00
		<b>TOTALE CATEGORIA 9<sup>a</sup></b>	40.000,00	0,00	40.000,00
10		<b>POSTE COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI</b>			
	1	Restituzioni e rimborsi diversi	0,00		0,00
		<b>TOTALE CATEGORIA 10<sup>a</sup></b>	0,00	0,00	0,00
11		<b>SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>			
	1	1 Fondo di riserva di competenza	0,00		0,00
		2 Fondo di riserva di cassa	0,00		0,00
		3 Accantonamento l. 248 del 4.8.06	0,00		0,00
	2	Fondo rischi	0,00		0,00
		<b>TOTALE CATEGORIA 11<sup>a</sup></b>	0,00	0,00	0,00
12		<b>BENI MOBILI E IMMOBILI</b>			
	1	Acquisto e costruzione di immobili	0,00		0,00
	2	Ristrutturazione patrimonio EDISU	0,00		0,00
	3	Acquisto arredi e attrezz. per immobili nuovi o ristruttur.	0,00		0,00
	4	Interventi straordinari su immobili e impianti	333.984,35	861.652,71	1.195.637,06
	5	Spese d'investimento D.Lgs. 81/2008	0,00		0,00
	6	Spese per acquisto di altri beni mobili	0,00		0,00
		<b>TOTALE CATEGORIA 12<sup>a</sup></b>	333.984,35	861.652,71	1.195.637,06
13		<b>ESTINZIONE DI DEBITI</b>			
	1	Rimborso di mutui	115.000,00		115.000,00
		<b>TOTALE CATEGORIA 13<sup>a</sup></b>	115.000,00	0,00	115.000,00
14		<b>PARTITE DI GIRO</b>			
	1	<b>Ritenute erariali</b>			
		1 Versamento ritenute al personale	590.000,00		590.000,00
		2 Versamento ritenute a professionisti	150.000,00		150.000,00
	2	<b>Ritenute previdenziali</b>			
		1 Versamento ritenute al personale	360.000,00		360.000,00
		2 Versamento ritenute a professionisti	35.000,00		35.000,00
	3	<b>Versamento ritenute sindacali</b>	3.000,00		3.000,00
	4	<b>Versamento ritenute diverse</b>	50.000,00		50.000,00
	5	<b>Depositi cauzionali e partite di giro</b>	6.250.000,00		6.250.000,00
	6	<b>Anticipazioni</b>			
		1 Al personale dipendente	0,00		0,00
		2 Al personale comandato	0,00		0,00
		3 Economali	55.000,00		55.000,00
		4 A diversi	3.000.000,00		3.000.000,00
	7	<b>Recupero IVA</b>			
		1 IVA Istituzionale per Scissione Pagamenti	200.000,00		200.000,00
		2 IVA Commerciale per Scissione Pagamenti	1.500.000,00		1.500.000,00
		<b>TOTALE CATEGORIA 14<sup>a</sup></b>	12.193.000,00	0,00	12.193.000,00

**AII.2 - TERZA VARIAZIONE DI COMPETENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 - USCITE**

<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	36.466.768,04	6.100.921,16	42.567.689,20
-------------------------------	---------------	--------------	---------------

**AII.3 - TERZA VARIAZIONE DI CASSA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 - ENTRATE**

CAT	CAP	ART	DENOMINAZIONE	PREVISIONE PRECEDENTE	VARIAZIONI + o -	PREVISIONE AGGIORNATA
1			<b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI</b>			
	1		<b>Ente Regione Lombardia</b>			
		1	Contributo ordinario di funzionamento	3.832.217,88	-1.277.405,69	2.554.812,19
		2	Contributo borse di studio	11.299.711,30	4.213.038,28	15.512.749,58
		3	Contributo scambi internazionali	0,00		0,00
		4	Finanziamento progetti FSE	0,00		0,00
		5	Contributo interventi manutentivi	0,00		0,00
	2		<b>Da Enti pubblici o privati</b>			
		1	Contributi da UNIPV per funzionamento	8.180.320,49	-1.159.776,31	7.020.544,18
		2	Contributi da privati per funzionamento	0,00		0,00
		3	Contributi da UNIPV per borse di studio	1.500.000,00	326.230,17	1.826.230,17
		4	Contributi da privati per borse di studio	0,00		0,00
			<b>TOTALE CATEGORIA 1<sup>a</sup></b>	<b>24.812.249,67</b>	<b>2.102.086,45</b>	<b>26.914.336,12</b>
2			<b>ENTRATE DERIVANTI DA SERVIZI</b>			
	1		<b>Servizio abitativo</b>			
		1	Rette e proventi ospitalità ERASMUS e convenzioni	4.642.000,00	137.842,24	4.779.842,24
		2	Distributori automatici	0,00		0,00
		3	Rimborso servizi generali	0,00		0,00
		4	Servizio di foresteria	191.400,00	-6.444,22	184.955,78
		5	Rifusione danni	0,00		0,00
		6	Altre entrate servizio abitativo	29.182,00		29.182,00
	2		<b>Servizio ristorazione</b>			
		1	Erogazione pasti	1.800.000,00	1.173.705,07	2.973.705,07
		2	Servizio bar	0,00		0,00
	3		<b>Servizio trasporti</b>	0,00		0,00
	4		<b>Servizio editoriale</b>	0,00		0,00
	5		<b>Servizio librario</b>	0,00		0,00
	6		<b>Servizio informatico</b>	0,00		0,00
	7		<b>Servizio culturale</b>	0,00		0,00
	8		<b>Servizio sportivo</b>	0,00		0,00
	9		<b>Servizio orientamento</b>	0,00		0,00
	10		<b>Servizio sanitario</b>	0,00		0,00
			<b>TOTALE CATEGORIA 2<sup>a</sup></b>	<b>6.662.582,00</b>	<b>1.305.103,09</b>	<b>7.967.685,09</b>
3			<b>REDDITI PATRIMONIALI</b>			
	1		<b>Interessi attivi su c/c</b>	0,00	6,05	6,05
	2		<b>Interessi su prestiti d'onore a studenti</b>	0,00		0,00
	3		<b>Realizzi per materiali fuori uso</b>	0,00		0,00
			<b>TOTALE CATEGORIA 3<sup>a</sup></b>	<b>0,00</b>	<b>6,05</b>	<b>6,05</b>
4			<b>POSTE COMPENSATIVE DA SPESE CORRENTI</b>			
	1		<b>Recuperi borse di studio e sussidi</b>	0,00		0,00
	2		<b>Recuperi prestiti d'onore</b>	0,00		0,00
			<b>TOTALE CATEGORIA 4<sup>a</sup></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5			<b>ENTRATE DIVERSE</b>			
	1		<b>Rimborso spese utilizzo locali e impianti</b>	204.000,00	-224,00	203.776,00
	2		<b>Recuperi da personale dipendente</b>	0,00		0,00
	3		<b>Entrate eventuali</b>	9.000,00	125,00	9.125,00
	4		<b>Contributo spese per alloggio di servizio</b>	7.558,09	-3.228,87	4.329,22
	5		<b>Altre entrate</b>	46.000,00	-903,35	45.096,65

**AII.3 - TERZA VARIAZIONE DI CASSA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 - ENTRATE**

6		Rimborsi da Studenti	0,00		0,00
		<b>TOTALE CATEGORIA 5<sup>a</sup></b>	266.558,09	-4.231,22	262.326,87
6		<b>ALIENAZIONI BENI PATRIMONIALI</b>			
	1	Alienazione di beni immobili	0,00		0,00
	2	Alienazione di beni mobili	0,00		0,00
		<b>TOTALE CATEGORIA 6<sup>a</sup></b>	0,00	0,00	0,00
7		<b>TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>			
	1	Dalla Regione Lombardia	82.631,30		82.631,30
	2	Da Enti pubblici o privati			
	1	Contributi da Enti pubblici	18.598.265,08	512.974,55	19.111.239,63
	2	Contributi da privati	0,00		0,00
		<b>TOTALE CATEGORIA 7<sup>a</sup></b>	18.680.896,38	512.974,55	19.193.870,93
8		<b>ACCENSIONE DI DEBITI</b>			
	1	Assunzione di mutui	0,00		0,00
		<b>TOTALE CATEGORIA 8<sup>a</sup></b>	0,00	0,00	0,00
9		<b>PARTITE DI GIRO</b>			
	1	<b>Ritenute erariali</b>			
	1	Recupero ritenute al personale	590.000,00	24.730,54	614.730,54
	2	Recupero ritenute a professionisti	150.000,00	1.065,57	151.065,57
	2	<b>Ritenute previdenziali</b>			
	1	Recupero ritenute al personale	360.000,00	5.744,43	365.744,43
	2	Recupero ritenute a professionisti	35.000,00		35.000,00
	3	<b>Recupero ritenute sindacali</b>	3.000,00		3.000,00
	4	<b>Recupero ritenute diverse</b>	50.000,00		50.000,00
	5	<b>Depositi cauzionali e partite di giro</b>	6.320.000,00	240.965,56	6.560.965,56
	6	<b>Recupero anticipazioni</b>			
	1	Dal personale dipendente	0,00		0,00
	2	Dal personale comandato	0,00		0,00
	3	Economali	55.000,00	3.750,00	58.750,00
	4	Da diversi e anticipazioni bancarie	3.000.000,00	481.767,56	3.481.767,56
	7	<b>Recupero IVA</b>			
	1	IVA Istituzionale per Scissione Pagamenti	223.501,51	17.451,88	240.953,39
	2	IVA Commerciale per Scissione Pagamenti	1.588.679,15	100.478,37	1.689.157,52
		<b>TOTALE CATEGORIA 9<sup>a</sup></b>	12.375.180,66	875.953,91	13.251.134,57
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2025</b>			1.048.678,16		1.048.678,16
<b>FONDO CASSA AL 01/01/2026</b>			6.000.000,00	5.508.278,99	11.508.278,99
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>			69.846.144,96	10.300.171,82	80.146.316,78

**AII.4 - TERZA VARIAZIONE DI CASSA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 - USCITE**

CAT	CAP	ART	DENOMINAZIONE	PREVISIONE PRECEDENTE	VARIAZIONI + o -	PREVISIONE AGGIORNATA
1	1		<b>SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE</b>			
			<b>Spese per gli organi dell'Ente</b>			
		1	Compensi, indennità, rimborsi ai componenti il Consiglio di Amministrazione e commissioni	67.760,88	-6.456,80	61.304,08
		2	Compensi, indennità, rimborsi ai componenti il Collegio dei Revisori dei Conti	23.612,80	774,40	24.387,20
			<b>TOTALE CATEGORIA 1<sup>a</sup></b>	<b>91.373,68</b>	<b>-5.682,40</b>	<b>85.691,28</b>
2	1		<b>ONERI PER IL PERSONALE STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI</b>			
			<b>Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
		1	Al personale di ruolo	988.025,03	137.011,59	1.125.036,62
		2	Al dirigente coordinatore	120.628,85	1.291,97	121.920,82
		2	<b>Fondo per il miglioramento della efficienza dei servizi</b>	518.130,52	-34.997,15	483.133,37
		3	<b>Emolumenti a personale assunto a tempo determinato</b>	0,00		0,00
		4	<b>Indennità varie e trattamento di missione</b>	1.000,00	163,47	1.163,47
		5	<b>Oneri previdenziali ed assistenziali a carico Ente</b>	647.739,05		647.739,05
		6	<b>Altri oneri a carico Ente</b>	130.000,00	6.321,77	136.321,77
		7	<b>Oneri a carico Ente applicazione D.Lgs. 626/94</b>	0,00		0,00
8	<b>Fondo indennità liquidazione al personale di ruolo</b>	0,00		0,00		
			<b>TOTALE CATEGORIA 2<sup>a</sup></b>	<b>2.405.523,45</b>	<b>109.791,65</b>	<b>2.515.315,10</b>
3	1		<b>SPESE GENERALI DI FUNZIONAMENTO</b>			
			<b>Acquisto beni di consumo e servizi</b>			
		1	Spese per affitto locali	17.141,56	-1.581,28	15.560,28
		2	Spese per pulizia locali	13.000,00		13.000,00
		3	Spese per utenze	22.161,68	-5.411,68	16.750,00
		4	Spese telefoniche	21.461,28	-272,82	21.188,46
		5	Spese postali	1.273,27	-273,27	1.000,00
		6	Spese raccolta rifiuti	142.000,00		142.000,00
		7	Spese di riscaldamento	77.156,71	-113,29	77.043,42
		8	Spese per assicurazioni	101.000,00		101.000,00
		9	Spese di vigilanza	9.962,00		9.962,00
		10	Spese cancelleria, stampati e fotocopie	4.000,69	-819,70	3.180,99
		11	Spese per concorsi e gare di appalto	6.991,20	-134,00	6.857,20
		12	Spese notiziario e pubblicazioni	199,99	-199,99	0,00
		13	Spese di promozione pubblicitaria	0,00		0,00
		14	Spese per acquisto vestiario e divise	0,00		0,00
		15	Spese servizi informatizzati	334.482,48		334.482,48
		16	Spese gestione mezzi di trasporto	2.000,00		2.000,00
		17	Spese di rappresentanza e saloni stud.	0,00		0,00
18	Spese legali	32.458,81	-14.591,20	17.867,61		
19	Consulenze	32.745,23	-1.745,23	31.000,00		



**All.4 - TERZA VARIAZIONE DI CASSA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 - USCITE**

3		<b>Servizio attività culturali, sportive, sanit.</b>			
	1	Attività culturali	35.687,78	-1.363,63	34.324,15
	2	Attività sportive	0,00		0,00
	3	Attività sanitarie	6.875,00		6.875,00
	4	Rimborso ospitalità e pasti a seguito convenzioni	0,00		0,00
4		<b>Serv. di orient. e attività formative a studenti</b>	0,00		0,00
5		<b>Servizio agevolazione trasporti</b>	0,00		0,00
6		<b>Servizio viaggi di istruzione</b>	0,00		0,00
		<b>TOTALE CATEGORIA 7<sup>a</sup></b>	<b>15.671.321,22</b>	<b>4.708.277,82</b>	<b>20.379.599,04</b>
8		<b>TRASFERIMENTI PASSIVI</b>			
	1	<b>A sedi decentrate</b>	0,00		0,00
	2	<b>Altri trasferimenti passivi</b>	0,00		0,00
		<b>TOTALE CATEGORIA 8<sup>a</sup></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9		<b>ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>			
	1	<b>Interessi passivi</b>	0,00		0,00
	2	<b>Spese e commissioni bancarie</b>	24.657,33	3.994,63	28.651,96
	3	<b>Imposte, tasse e tributi vari</b>	117.273,26	-1.904,75	115.368,51
		<b>TOTALE CATEGORIA 9<sup>a</sup></b>	<b>141.930,59</b>	<b>2.089,88</b>	<b>144.020,47</b>
10		<b>POSTE COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI</b>			
	1	<b>Restituzioni e rimborsi diversi</b>	0,00		0,00
		<b>TOTALE CATEGORIA 10<sup>a</sup></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
11		<b>SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>			
	1	1 <b>Fondo di riserva di competenza</b>	0,00		0,00
		2 Fondo di riserva di cassa	0,00		0,00
		3 Accantonamento l. 248 del 4.8.06	0,00		0,00
	2	<b>Fondo rischi</b>	393.002,57		393.002,57
		<b>TOTALE CATEGORIA 11<sup>a</sup></b>	<b>393.002,57</b>	<b>0,00</b>	<b>393.002,57</b>
12		<b>BENI MOBILI E IMMOBILI</b>			
	1	<b>Acquisto e costruzione di immobili</b>	0,00		0,00
	2	<b>Ristrutturazione patrimonio EDISU</b>	0,00		0,00
	3	<b>Acquisto arredi e attrezz. per immobili nuovi o ristruttur.</b>	77.065,37		77.065,37
	4	<b>Interventi straordinari su immobili e impianti</b>	15.774.772,28	6.382.985,30	22.157.757,58
	5	<b>Spese d'investimento D.Lgs. 81/2008</b>	87.122,40	-256,20	86.866,20
	6	<b>Spese per acquisto di altri beni mobili</b>	0,00		0,00
		<b>TOTALE CATEGORIA 12<sup>a</sup></b>	<b>15.938.960,05</b>	<b>6.382.729,10</b>	<b>22.321.689,15</b>
13		<b>ESTINZIONE DI DEBITI</b>			
	1	<b>Rimborso di mutui</b>	142.090,35	-27.090,35	115.000,00
		<b>TOTALE CATEGORIA 13<sup>a</sup></b>	<b>142.090,35</b>	<b>-27.090,35</b>	<b>115.000,00</b>
14		<b>PARTITE DI GIRO</b>			
	1	<b>Ritenute erariali</b>			
		1 Versamento ritenute al personale	740.000,00	-126.750,04	613.249,96
		2 Versamento ritenute a professionisti	170.000,00	-7.425,03	162.574,97
	2	<b>Ritenute previdenziali</b>			
		1 Versamento ritenute al personale	460.000,00	-75.615,35	384.384,65
		2 Versamento ritenute a professionisti	45.000,00	-6.001,69	38.998,31
	3	<b>Versamento ritenute sindacali</b>	3.100,00	-31,81	3.068,19

**All.4 - TERZA VARIAZIONE DI CASSA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 - USCITE**

	4	<b>Versamento ritenute diverse</b>	52.000,00	-56,12	51.943,88
	5	<b>Depositi cauzionali e partite di giro</b>	11.250.000,00	1.346.025,60	12.596.025,60
	6	<b>Anticipazioni</b>			
	1	Al personale dipendente	0,00		0,00
	2	Al personale comandato	0,00		0,00
	3	Economali	55.000,00	33,89	55.033,89
	4	A diversi	3.000.000,00		3.000.000,00
	7	<b>Recupero IVA</b>			
	1	IVA Istituzionale per Scissione Pagamenti	240.000,00	-20.976,18	219.023,82
	2	IVA Commerciale per Scissione Pagamenti	1.580.000,00	278.326,64	1.858.326,64
		<b>TOTALE CATEGORIA 14<sup>a</sup></b>	<b>17.595.100,00</b>	<b>1.387.529,91</b>	<b>18.982.629,91</b>
		<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>64.584.949,00</b>	<b>13.267.378,77</b>	<b>77.852.327,77</b>

**EDISU**  
**Ente per il Diritto allo Studio Universitario**  
**Pavia**

Allegato alla delibera del Consiglio di Amministrazione

**Parere del Revisore Unico**

La sottoscritta Dott.ssa Chiara Gandini,

VISTE

le variazioni di bilancio di previsione per l'esercizio 2026 proposte dal Consiglio di Amministrazione (vedi Allegato),

ESPRIME

parere favorevole.

IL REVISORE UNICO

Dott.ssa Chiara Gandini



---

Pavia, 08 maggio 2026